

تصور مقترن لبرنامج تدريسي قائم على استخدام المستحدثات التكنولوجية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة حضوري حسب نموذج ADDIE وفق احتياجاتهم التدريبية

A proposed conception of a training program based on the use of technological innovations for faculty members at Kadoorie University according to the ADDIE model and according to their training needs.

آيات إكبارية¹، مصعب عبوشي²

Ayat Ikbarieah^{1*}, Mousab Aboushi²

¹كلية الدراسات العليا، جامعة فلسطين التقنية -حضوري، طولكرم، فلسطين،² كلية الآداب والعلوم التربوية، جامعة فلسطين التقنية -حضوري ، طولكرم، فلسطين.

¹faculty Of Graduate Studies, Palestine Technical University, Tulkarm, Palestine, ²Faculty Of Arts and Educational Sciences , Palestine Technical University, Tulkarm, Palestine.

تاريخ النشر: 2025/12/31

تاريخ القبول: 2025/07/29

تاريخ الإسلام: 2024/11/04

المستخلص: هدفت الدراسة التعرف إلى أهم المهارات اللازمة لاستخدام المستحدثات التكنولوجية في جامعة فلسطين التقنية حضوري لأعضاء هيئة التدريس، ووضع تصور لبرنامج تدريسي قائم على استخدام المستحدثات التكنولوجية حسب نموذج ADDIE (وفقاً لاحتياجاتهم التدريبية). استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي من أجل تحقيق هدف الدراسة والإجابة على أسئلتها وفرضياتها، طورت الباحثة لهذا الغرض استبياناً لمعرفة الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في التعامل مع المستحدثات التكنولوجية، وكما طورت الباحثة بطاقة تقييم ل البرنامج التدريسي. تكون مجتمع الدراسة من أعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية -حضوري. الفرع الرئيسي البالغ عددهم (276)، وتكونت العينة العشوائية المتيسرة من (65) خمسة وستين عضو هيئة تدريس. أظهرت نتائج الدراسة وجود الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في تصميم المقررات الالكترونية (كفايات التصميم والتخطيط)، في التعامل مع التطبيقات التفاعلية، في تصميم العروض التقديمية وفي استخدام أدوات برنامج زووم (Zoom). وقد أعدت الباحثة تصور ل البرنامج التدريسي (ADDIE) وفقاً لاحتياجات التدريبية، باستخدام المستحدثات التكنولوجية، وصممته بناءً على نموذج التصميم التعليمي (ADDIE) وفقاً لاحتياجات التدريبية، أوصت الباحثة بعده توصيات أهمها ضرورة المسح الدوري لاحتياجات أعضاء هيئة التدريس، والاستمرار بعمل برامج تدريبية مبنية على الاحتياجات التدريبية، وعمل شراكة مع الجامعات العالمية والمحلية تشمل جميع أعضاء هيئة التدريس لتدريبهم على المستحدثات التكنولوجية كما أوصت الجامعة بتبني البرنامج التدريسي المقترن من قبل الباحثة في الدراسة.

الكلمات المفتاحية: المستحدثات التكنولوجية، البرامج التدريبية، نموذج ADDIE، الاحتياجات التدريبية.

Abstract: The objective of the study was to identify the most important skills needed to use technological innovations at Kadoorie University for faculty members and to design a training program based on the use of technological innovations according to the ADDIE model, tailored to their training needs. To achieve the objective of the study and to address the research questions and hypotheses, the researcher developed a definition for the training program. The researcher also developed an evaluation card for the training program, which included the following components: (general framework of the training program, educational objectives of the training program, content of the training program, strategies and methods of the training program, methods of evaluating the training program). The card contained 27 items. The study population consists of all 276 teaching staff members at Kadoorie University/Major Branch, while the simple random sample included 65 faculty members. The results of the study showed the training needs of faculty members in the design of electronic curricula (adequacy of design and planning), training needs in dealing with interactive applications, training needs in designing presentations, and training needs in the use of Zoom tools. The researcher made several recommendations, the most important of which are the need to periodically survey the training needs of faculty members, to continue organizing training programs based

*البريد الإلكتروني للباحث الرئيسي: ayat.ikbareyh@ptuk.edu.ps

on these needs, to collaborate with global and local universities, and finally, to recommend that the university adopt the proposed training program.

Keywords: Technological innovations, training programs, ADDIE model, training needs.

1 المقدمة

يشهد العالم تطورات متسارعة نتيجة الثورة الهائلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتي بدورها أثرت على أنظمة التعليم بشكل كبير، حيث بدأ يأخذ مصامن جديدة نتيجة جعل التكنولوجيا أداة أساسية في العملية التعليمية التعلمية، لذا أصبح لزاماً على المهتمين بقضايا التعليم ومتخذي القرار إعادة النظر في النظم التربوية، والعمل بشكل فاعل على تسخير معطيات القرن الحادي والعشرين من أجل تنميته وتحديثها، وبالتالي ضرورة إعادة النظر في دور عضو هيئة التدريس والطالب من خلال توظيف التطور التكنولوجي في العملية التعليمية التعلمية.

ولاشك أن مثل هذه التطورات زادت من أهمية قيام المؤسسات بإجراء البرامج التدريبية، حيث أن التدريب له مكانة هامة بين الأنشطة الإدارية، وتتبع هذه المكانة من الدور الذي يلعبه التدريب في تنمية وتطوير الكفايات البشرية، مما يساعد في تحقيق أهداف المؤسسة بفاعلية. (العزاوي، 2009)

يمكن تعريف المستحدثات التكنولوجية على أنها مجموعة من الأدوات والأجهزة التي تهدف إلى تبسيط وتحسين عملية التعليم وتحقيق الأهداف التعليمية المرجوة، سواء للمعلم أو المتعلم. تشمل هذه المستحدثات التكنولوجية التكنولوجيا الحديثة والأجهزة والآلات التي يمكن استخدامها في العملية التعليمية، بالإضافة إلى وسائل تعليمية مبتكرة. (الخالدي، 2012).

بالإضافة إلى ذلك، تساعد التكنولوجيا في التعامل مع زيادة هائلة في المعرفة الإنسانية، حيث يتم إنتاج محتوى جديد بشكل مستمر. فمع الوصول السريع إلى المعلومات والمصادر المتاحة عبر الإنترنت، يمكن للمعلمين والطلاب الاستفادة من مصادر متعددة وتحديث المعرفة بسهولة.

وتساهم المستحدثات التكنولوجية في دعم عملية التعليم من خلال تحسين المناهج الدراسية وجعلها أكثر فائدة وتوجهاً. فمثلاً، يمكن استخدام الوسائل المتعددة مثل الصوت والفيديو والرسوم المتحركة لشرح المفاهيم بشكل أكثر وضوحاً وإيصالها بطرق مبتكرة. كما يمكن استخدام التكنولوجيا في تطوير أدوات تقييم ذكية ومنصات تفاعلية تساعد في تقييم تقدم الطالب وتوفير ملاحظات فورية لتحسين أدائهم.

بإختصار، يمكننا القول إن المستحدثات التكنولوجية تلعب دوراً حاسماً في تطوير العملية التعليمية، حيث تسهم في التغلب على تحديات مثل الصحف المزدحمة وتوفير وسائل تعليمية متعددة وفعالة، وتعزيز التواصل والتفاعل بين المعلمين والطلاب، وتطوير المناهج الدراسية بشكل ملائم وهادف. (الدربيوش وعبدالعليم، 2017) وأدى تطور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى تسهيل نقل المعلومات وسرعتها إلى حد كبير ، وكان لإنتاج المواد الالكترونية دور كبير في زيادة انتشار التعليم الإلكتروني، الذي بدوره أصبح وسيلة للتعليم الديناميكي التفاعلي والعاملي ليعطي فرصة لتطوير التعليم والتحول حول المعلم في الوقت الذي يطلب، ومن هذا المنطلق فقد أدى التعليم الإلكتروني دوراً مهماً في تعزيز وتطوير العملية التعليمية داخل المؤسسة التعليمية ليبرز عبر الوسائل الإلكترونية والتقنيات الحديثة كالحاسوب والإنترنت (الشرمان، 2019؛ القحطاني، 2021).

بإختصار، يمكننا القول إن المستحدثات التكنولوجية تلعب دوراً حاسماً في تطوير العملية التعليمية، حيث تسهم في التغلب على تحديات مثل الصحف المزدحمة وتوفير وسائل تعليمية متعددة وفعالة، وتعزيز التواصل والتفاعل بين المعلمين والطلبة، وتطوير المناهج الدراسية بشكل ملائم وهادف (الدربيوش وعبدالحليم، 2017).

وتعتبر جامعة فلسطين التقنية خصوصي أحدى الجامعات الفلسطينية الحكومية ورائدة في التعليم والتدريب المهني والتقني، التي تستخدم نظام المودل منذ عام (2016) استناداً إلى مركز التعليم الإلكتروني ، وقد اعتمدت كنظام لإدارة عملية التعلم في جامعة كورونا عام (2020)، واستمر العمل عليه في الجامعة إلى يومنا هذا، ولأن هذه الجامعة تميز بسرعة و Tingkat تطورها ومواكبتها لنظيراتها من الجامعات المتميزة، بناء على تتبع مركز التعليم الإلكتروني ومن منطلق أهمية البرامج التعليمية كتقنية مستخدمة في الجامعة ومن خلال ملاحظات مركز التعليم الإلكتروني التي أوجت إلى الباحثة فكرة هذه الدراسة في محاولة لحل مشكلة القصور لدى أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة، وكفايات تكنولوجيا التعليم الالكترونية لهم والمتوفرة في التصور للبرنامج التدريسي المقترن، تبعاً للاحتجاجات التدريبية المطلوبة والمتغيرة لأعضاء هيئة التدريس في ظل التقدم التربوي والتكنولوجي وتطور نظم التدريب، ولقدرة هذه المستحدثات التكنولوجية على خلق بيئة

تعلم جذابة ومفيدة، جاءت هذه الدراسة لتعزيز استخدام المستحدثات التكنولوجية في جامعة فلسطين التقنية خضوري
للاستفادة من كافة مزاياها.

2 مشكلة الدراسة

جاءت مشكلة الدراسة من خلال عمل الباحثة في مختبرات الحاسوب ودراستها في تخصص التعليم والتدريب المهني والتكنولوجيا وتواصلها مع مركز التعليم الإلكتروني ومقابلتها لعدد من موظفيه حيث أقرّوا بالاحتياج لبرنامج تدريسي لتنمية أعضاء هيئة التدريس في الجامعة للقيام بأدوارهم الجديدة في ظل التطور التكنولوجي المتسارع، وبعد الاطلاع على الأدبيات وتصنيفات الدراسات السابقة وحاجة الجامعة إلى تفعيل استخدام المستحدثات التكنولوجية في بعض المساقات وخاصة الإلكترونية.

إن الاهتمام باحتياجات أعضاء هيئة التدريس كونها منبئاً لمعرفة أسباب العزوف عن استخدام المستحدثات التكنولوجية ونحو استخدام التعليم الإلكتروني والإيمان بأهميته في العملية التعليمية يعتبر أهم من معرفة تطبيقاته، فمن أسباب عزوفهم عنه قد يرجع إلى عدم الوعي بأهمية هذه التقنيات بالإضافة إلى عدم القدرة على استخدام هذه التقنية في التعليم، والحل هو وضع برامج تدريبية خاصة بكيفية استخدام هذه التقنية والانترنت والجهاز المحمول، حيث أن احتياجات أعضاء هيئة التدريس تعتبر من الجوانب الإنسانية التي لا بد من أن ترافق عملية التدريب من أجل تحقيق نجاح أكبر(الشناوي و دومي، 2010).

تُعد البرامج التعليمية الركيزة الأساسية للتعليم الإلكتروني، حيث تسهم في سد الفجوات في العملية التعليمية. وتعمل هذه البرامج كأداة داعمة للمعلم في التدريس، لما لها من دور فعال في تحفيز الطلاب على التعلم. فهي تحتوي على عناصر مرئية وسمعية، مثل الصور والفيديوهات، مما يزيد من تفاعل المتعلم ويفتح له على الاستمرار وتحقيق البرامج التعليمية إمكانية توجيه عملية التعلم عبر خطوات مبرمجة، مع تقديم تصحيحات وتعديلات عند الحاجة. وتميز بقدرها على عرض المعلومات بطريقة تناسب مع سرعة كل متعلم، مع إمكانية إعادة المادة التعليمية عدة مرات دون الشعور بالملل. بالإضافة إلى ذلك، توفر هذه البرامج استجابات فورية للمتعلمين، مما يساعدهم على تقييم مدى تقدمهم في التعلم مباشرةً، مما يعزز العلاقة بين الجهد المبذول والنتائج المحققة. (عبدالهادي والخوادلة، 2017).

2.1 أسئلة الدراسة

تأسساً على ما سبق جاءت هذه الدراسة وتمثل مشكلة الدراسة في الأسئلة التالية:

السؤال الأول: ما الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خضوري لاستخدام المستحدثات التكنولوجية من وجهة نظرهم؟

ويترافق مع هذا السؤال الأسئلة الفرعية التالية:

1. ما الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خضوري المرتبطة باستخدام الحاسوب من وجهة نظرهم؟
2. ما الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خضوري المرتبطة باستخدام الانترنت من وجهة نظرهم؟
3. ما الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خضوري المرتبطة باستخدام نظام إدارة التعلم (المودل) وأدواته من وجهة نظرهم؟
4. ما الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خضوري المرتبطة بتصميم المقررات الالكترونية (كفايات التصميم والتخطيط) من وجهة نظرهم؟

السؤال الثاني: ما النموذج الذي تتبناه الباحثة في تصميم البرنامج التدريبي لوضع التصور المقترن للبرنامج؟

السؤال الثالث: ما التصور المقترن للبرنامج التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خضوري القائم على استخدام المستحدثات التكنولوجية في ضوء احتياجاتهم التدريبية؟

2.2 مصطلحات الدراسة

1- المستحدثات التكنولوجية: هو كل مُستجد في مجال الأجهزة والمواد التعليمية، بما في ذلك النظريات المتعلقة بعملها وطرق تصميمها وإنتاجها واستخدامها، يستخدم لتعزيز منظومة التعليم وجميع عناصرها. هدفها تحسين كفاءة النظم التعليمية، وضمان تحقيق معايير الجودة في جميع جوانبها، سواء كان ذلك من خلال تحسين المدخلات أو عمليات التعليم أو المخرجات المتوقعة من تلك النظم. (السبعي، 2020)

وتعزفها الباحثة إجرائياً هي كل مستحدث يمكن تطبيقه في العملية التعليمية، من أجهزة وألات حديثة ووسائل تعليمية وبرامج تدريبية وأساليب تدريسية مبتكرة ، بهدف زيادة الكفايات التكنولوجية لأعضاء هيئة التدريس في خصوصي وتطوير عملية التعليم وزيادة فعاليته .

2- البرنامج التدريسي: يعرفه الملاح (2010) بأنه استخدام التقنية بكافة أنواعها لإيصال المعلومة للمتدرب بأقصر وقت وجهد وأكبر فائدة.

وتعزفه الباحثة إجرائياً بأنها مجموعة من الإجراءات والأنشطة التدريبية التي سيفاعل معها المتدربين بهدف تنمية مهاراتهم التكنولوجية. واتجاهاتهم، حيث سيتم تدريبهم على البرامج والتطبيقات التفاعلية التي تساعدهم في تحسين أدائهم لخدمة العملية التعليمية.

3- الاحتياجات التدريبية: هي مجموعة التغيرات والتطورات المطلوبة أحدها من معلومات العاملين ومهاراتهم وسلوكهم، لرفع كفاءتهم، وفقاً لمتطلبات العمل، بما يساعد على التغلب المشكلات التي تتعرض سير العمل في المؤسسة ويسهم بتطوير الأداء والارتقاء بمستوى الخدمات بشكل عام وهي معلومات أو مهارات أو قدرات معينة فنية أو سلوكيات يراد تطويرها أو تعديليها إما بسبب تغيرات تنظيمية أو تكنولوجية أو لمقابلة تطورات مستجدة لحل مشكلات متوقعة (زهران، 2022).

وتعزفه الباحثة إجرائياً: مجموعة التغيرات والتطورات المراد إحداثها في المعارف والمهارات والاتجاهات لأعضاء هيئة التدريس في جامعة خصوصي، لرفع مهاراتهم التكنولوجية للقيام بمهامهم التدريسية بشكل فعال وبمستوى المواصفات المطلوبة تبعاً للتغيرات التكنولوجية المتنامية.

4- النموذج العام للتصميم التعليمي (ADDIE) : عرفه كامبل(Campbell,2014) هو تصميم تعليمي كان مصدراً لإلهام العديد من مصممي المناهج لاقتراح نماذج تصميم أخرى؛ لأنَّه يصمم هيكلًا منهجيًّا متكاملاً للتعليم من حيث تتابع خطواته بدءً التصميم والتعديل والتقييم الذي يمكن الوصول إليه كما يربط النظرية والممارسة بإدماج التكنولوجيا التعليمية.

وتعزفه الباحثة إجرائياً بأنه محاولة مدروسة تتضمن خطوات منظمة إجرائية، من أجل تحقيق هدف الدراسة وهو تصميم برنامج تدريسي قائم على احتياجات هيئة التدريس، من خلال اتباع مجموعة إجراءات منتظمة ومتقابلة مع بعضها لتحسين مستوى مهاراتهم في استخدام المستحدثات التكنولوجية ومن أجل تحقيق الأهداف المرجوة، ويكون هذا النموذج من خمس مراحل: (التحليل، التصميم، التطوير، التنفيذ والتقويم).

2.3 نموذج الدراسة وتطوير الفرضيات

المotor الأول: المستحدثات التكنولوجية

منذ أواخر القرن العشرين ومع ظهور المستحدثات التكنولوجية التي كان لها الدور الكبير في إحداث طفرة كبيرة في مجال التعليم على وجه الخصوص، وتغييرت تبعاً لذلك كافة عناصر الموقف التعليمي، وأدوار المعلم والمتعلم، حيث تغير دور المعلم من ناقل للمعلومات لميسر لها وتبعاً لذلك تغير دور طالب من متلقٍ للمعلومات إلى مشارك نشط في الحصول على المعلومات، ليصبح التعليم متمركزاً حول المتعلم.

مواصفات المستحدثات التكنولوجية

أشار كل من محمود (2011) : القحطاني (2013)؛ قاسم وسلامان (2014) أن المستحدثات التكنولوجية تتميز بأهم المواصفات التالية:

- 1- المرونة(Flexibility) وهي قابليتها للتغيير وتتجدد والتطور.
- 2- المشاركة((Participation)): بحيث يستطيع المتعلم المشاركة وإبداء رأيه مثل الانترنت.

- 3 التفاعلية(Interactivity): تفاعل المتعلم مع المادة التعليمية والمعلم والمتعلمين أيضاً، وتتوفر للمتعلم بيئة تفاعلية يتجول داخل المادة المعروضة، وتصبح عملية التعلم متمركزة حول المتعلم.
- 4 التنوع(Diversity): توفر المستحدثات التكنولوجية للمتعلم مجموعة خيارات وبديل منها الأنشطة والمواد التعليمية ، وتعدد مستويات المحتوى التعليمي وأساليب التعلم، واستخدام أكثر من مصدر من مصادر التعلم مثل (الصوت، الفيديو، التعزيز)، وتباطئ المستحدثات في التنوع
- 5 الكوني(Globality): تمكن من الوصول إلى مصادر المعلومات جميعها في أنحاء العالم.
- 6 الفردية(Individuality): أن تكون في متناول الفرد وتسمح له بتقديم الموقف التعليمي ليتناسب مع قدراته وامكانياته واستعداداته وخبراته التعليمية.
- 7 التكاملية(Integrality): أي أن الجزيئات تتكمّل مع بعضها البعض ولا يحدث تضارب في المعلومات، بحيث تشكّل الوحدات الصغيرة (Modules) في كل مستحدث نظاماً شاملأً.

المحور الثاني : البرامج التدريبية:

تم تصميم البرامج التدريبية لتحقيق مجموعة من الأهداف كما ذكرها أبوشيخة (2010):

1. يساعد العاملين على مواكبة التطورات وإحاطتهم بالتقنيات والمستحدثات الحديثة لأداء عملهم.
2. تنمية المعارف والمهارات والاتجاهات الإيجابية التي تساعد العاملين على القيام بعملهم.
3. وضع معايير تقييم مدى تحسن المتدرب خلال فترة التدريب وإزالة المعوقات والمشاكل التي تخفض أدائه.
4. الإرتقاء بمستوى الإنتاجية والأداء للعاملين الجدد والقدامي على حد سواء.

المحور الثالث: تصميم التعليم ونماذج تصميم البرامج التدريبية

ظهر حقل تصميم التدريس في بداية العشرينات، كحقل يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالเทคโนโลยيا، إن بدايات ظهوره ترجع للأفكار التي قدمها العلماء الأميركيون: جون ديوبي، وروبورت ثورندايك، ومن ثم نشأ تصميم التدريس كأحد فروع علم التدريس تحت المساهمات التي قدمها كل من: سكتر وبرونر وأوزوبيل (الرواضية وبني دومي والعمري، 2014).

حيث تعددت تعريفات التصميم التعليمي، تعرفه جمعية الاتصالات والتكنولوجيا الأمريكية AECT بأنه: عملية تحديد شروط التعليم والهدف منه هو ابتكار استراتيجيات ومنتجات على المستوى الشامل مثل البرامج والمناهج، وعلى المستوى المحدد مثل الدروس والوحدات النسقية (Seels & Richey, 1994).

المحور الرابع: الاحتياجات التدريبية.

يُعد الركيزة الأولى والأساسية في تصميم البرامج التدريبية، وقد عرف ماكونيل (McConnell, 2003) بأنها وسيلة وأسلوب فعال يستخدم لتحقيق التغييرات الإيجابية في سلوك الأفراد، ورفع مستوى مهاراتهم وزيادة معارفهم وقدراتهم. يتم ذلك بهدف التغلب على العقبات المحتملة والتحديات التي قد تواجههم، بهدف تحسين مستوى الإنتاجية وزيادة الكفاءة في الأداء.

3. الدراسات السابقة

دراسات متعلقة في توظيف المستحدثات التكنولوجية

دراسة الشيشاني (2022) التي هدفت إلى الكشف عن مدى فاعلية المستحدثات التكنولوجية في تنمية كفايات أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وكانت الاستبانة أداة الدراسة ، تكونت عينة الدراسة من (400) عضو من أعضاء هيئة التدريس تم اختيار أفرادها بالعينة العنقودية من أصل (4269) عضو هيئة تدريس في الجامعات الحكومية والخاصة المشمولة بالدراسة، أظهرت النتائج إلى عدم وجود (المستحدثات التكنولوجية في تنمية كفايات أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية ولحاورها) من وجهة نظرهم تُعزى إلى كُلٍّ من: الكلية، والخبرة، والرتبة الأكademie، وأوصت الدراسة ضرورة فرض معايير جودة بتوفير المستحدثات في القاعات الدراسية والمؤسسات وتدريب أعضاء هيئة التدريس لتوظيف المستحدثات التكنولوجية.

دراسة المبيض(2020): التي هدفت إلى تحليل واقع التعليم الإلكتروني في جامعة خصوري/ طولكرم، والوقوف على أهم التحديات، وكذلك تحليل مدى تفاعل طلبة الجامعة، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وكانت الاستبانة هي

أداة للدراسة، تكون مجتمع الدراسة من (522) طالب وطالبة، وقد أظهرت نتائج الدراسة أن (63.1%) يعاني من مشاكل مختلفة. وأن (87.97%) يرون أنه زادت الشكاوى على نظام التعليم الإلكتروني بعد "جائحة كورونا" وأن (81.36%) يرون أن البنية التحتية كانت أكثر المعيقات في التعليم الإلكتروني. و(9.63%) يرون أن التعليم الإلكتروني له دور في تحقيق التفاعل لدى الطلبة، أوصت الدراسة بالعمل على تضمين بند خاص بنظام التعليم الإلكتروني ضمن مساق الحاسوب كمطلوب جامعي، وتوفير فرص أكبر لتدريب وتنمية قدرات أطراف العملية التعليمية على استخدام وتطبيق التعليم الإلكتروني.

دراسة بدرخان وأخرون (2020): التي هدفت لمعرفة درجة تأثير استخدام التقنيات التعليمية الحديثة على جودة التعليم وتطويره في جامعة عمان الأهلية بالأردن من وجهة نظر أعضاء الهيئة الأكademie، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وكانت الاستبيانة أداة للدراسة، تكونت عينة الدراسة من (198) عضو هيئة تدريس. أظهرت النتائج شبكة الإنترنت جاءت في مقدمة التقنيات المستخدمة في التعليم الجامعي، ثم موقع التواصل الاجتماعي، وجاءت درجة تأثير استخدام التقنيات الحديثة على جودة التعليم الجامعي وتطويره مرتفعة، وعدم وجود فروق دالة إحصائية بين استجابات أفراد الدراسة تعزى لمتغيرات الجنس، والكلية، والرتبة الأكademie، وعدد سنوات العمل.

دراسة محمد وصديق (2019) التي هدفت إلى التعرف إلى واقع للمستحدثات التكنولوجية في العملية التعليمية ومعرفة مدى فاعلية التصور المقترن واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي ، وكانت الاستبيانة أداةً لجمع البيانات، وتكونت عينة الدراسة من (250) معلماً ومعلمة، توصلت الدراسة إلى أن المعلم يوظف التكنولوجيا في العملية التعليمية بدرجة عالية. وفاعلية التصور المقترن لتوظيف المستحدثات التكنولوجية لتدريب المعلم تطوره مهنياً. أوصت الدراسة على العمل على تدريب وإعداد المعلمين لاستخدام المستحدثات التكنولوجية في التعليم، وتوفير الإمكانيات الالزامية بما يتبع استخدام المستحدثات التكنولوجية في العملية التعليمية، وتخصيص قسم خاص بالمستحدثات التكنولوجية في وزارة التربية والتعليم ليتم من خلاله وضع الخطط الاستراتيجية وتنفيذها ومتابعتها.

دراسة شكور (2013) التي هدفت إلى تحديد واقع استخدام المستحدثات التكنولوجية في مدارس الضفة الغربية وقطاع غزة من وجهة نظر المعلمين، والمعوقات التي تواجه المعلمين في استخدامها، إضافة إلى تحديد تأثير المتغيرات (الجنس، الإقليم، المؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، نوع المدرسة ومكانتها) على واقع استخدام المستحدثات التكنولوجية. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الوصفي، وكانت الاستبيانة أداة لجمع البيانات وتكونت عينة الدراسة (790) معلماً ومعلمة، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: كان واقع استخدام المستحدثات التكنولوجية في مدارس الضفة الغربية بدرجة متوسطة وبنسبة (64.6%)، وكانت أهم المعوقات تتعلق بعدم توفر الأجهزة بشكل كافي، إضافة إلى عدم القدرة على استخدام الأجهزة من قبل المعلمين والمعلمات، كما أظهرت نتائج الدراسة وجود فروق في استخدام المستحدثات التكنولوجية في مدارس الضفة وقطاع غزة تبعاً إلى متغيرات (الإقليم، المؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، نوع المدرسة ومكانتها) ، بينما لم تكن الفروق دالة إحصائية تبعاً لمتغير الجنس .

دراسة سلام (2013) التي هدفت إلى التعرف إلى درجة توافر كفايات التعليم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة إب اليمنية، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي المسعى، وكانت أداة الدراسة هي الاستبيانة وتكونت عينة الدراسة من (77) عضو هيئة تدريس، وبينت نتائج الدراسة توافر كفايات التعليم الإلكتروني في محور استخدام الحاسوب الآلي وملحقاته ومحور استخدام الشبكات والإنترنت بدرجة عالية، في حين أن كفايات ثقافة التعليم الإلكتروني وتصميم وإدارة التعلم بدرجة متوسطة، وأوصت الدراسة بالاستفادة من نتائج الدراسة بعمل برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة إب اليمنية، وعمل دراسات مماثلة لبقية الجامعات في اليمن.

دراسة سيراك (2011, Siirak) التي هدفت إلى معرفة كيف يقدر الطلبة الدورات المقدمة لهم في بيئة التعلم الإلكتروني (مودل)، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي، واستخدمت الدراسة الاستبيانة وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: أجاب 96% من الطلبة أن بيئة المودل تشجعهم وتحفزهم لتعلم المزيد وأنهم لا يرغبون في الدورات التي لا تقدم في المودل، وأشار (80%) من الطلبة أن مشاركتهم في والأنشطة في بيئة مودول مفيدة جداً كما أشار بعد الطلبة إلى أن بيئة المودل تمنحهم فرصة التعلم في المكان والزمان المناسبين لكل طالب، وأنها مفيدة لتطوير انتساباتهم الذاتي.

دراسة مهدي زادي وأخرون (2008, Mahdizadeh et al.) التي هدفت إلى تحديد العوامل التي يمكن ان تفسر استخدام المعلمين لبيئات التعلم الإلكتروني في التعليم العالي. تكونت عينة الدراسة (178) مدرساً في جامعة فاغينينغين في هولندا وتم استخدام المنهج الوصفي وكانت الاستبيانة هي أداة الدراسة، أظهرت النتائج أن لاتجاهات أعضاء هيئة التدريس دوراً مهماً في استخدام بيئات التعلم الإلكتروني بالجامعات، وتمثل (43%) من التباين الكلي في متغير استخدام المعلم لبيئات التعلم الإلكتروني في تدريسيهم.

دراسة مولوني وجوتشرز (Moloney & Gutierrez, 2006) التي هدفت إلى التعرف إلى سبل توظيف بيئه المودل من قبل محاضري جامعة ريتسميكان الذين يعملون بنظام كامل، واستخدام الدراسة المنهج الكيفي، حيث تكونت عينة الدراسة من (12) محاضراً من جامعة ريتسميكان، وكانت المقابلة هي أداة الدراسة، ومن أهم النتائج ضرورة تعزيز استخدام نظام المودل في التدريس الجامعي.

دراسة أبوية وعبدالعزيز (2020): التي هدفت إلى اكساب معلمي العلوم حدثي التخرج دمج المستحدثات التكنولوجية في تخطيط دروس العلوم وذلك من خلال بيئه تدريب مقترنة استخدمت الدراسة المنهج شبه التجاربي وكانت عينة الدراسة مكونة من (15) معلم ومعلمة، كشفت نتائج الدراسة أن بيئه التدريب المقترنة كان لها أثر في اكساب طلاب معلمي عينة الدراسة أداءات تخطيط دروس العلوم مع دمج المستحدثات التكنولوجية بدرجة تقارب من الممتاز (بمستوى أداء عالي) بالإضافة للكشف عن جوانب القصور في بيئه التدريب المقترنة، وأوصت الدراسة بعمل دورات تدريبية لمعلمي العلوم أثناء الخدمة لتنمية مهاراتهم لدمج المستحدثات التكنولوجية في التدريس، وإعادة النظر في المقررات مع دمجها بالمستحدثات التكنولوجية.

دراسة الحسينان والخزعل (2017) التي هدفت إلى تصميم بيئه تدريب إلكترونية وأثرها في تنمية كفايات الإرشاد الطلبة لدى معلمات المرحلة الابتدائية، وتم استخدام المنهج التطوري والذي يشتمل على الوصفي، والمنهج التجاربي بتصميم شبه تجاري لمجموعة واحدة تجريبية بقياس قبلي وبعدي. تكونت عينة الدراسة من (20) معلمة، وأسفرت نتائج الدراسة وجود أثر لصالح الاختبار البعدي، ورضا المعلمين عن التدريب بدرجة عالية، وأوصت الدراسة بتدريب المعلمين أثناء الخدمة إلكترونياً، توعيهم بأهمية التدريب الإلكتروني في تنمية المهارات المعرفية والمهارية والوجدانية لأي مجال يختص بالتنمية المهنية وإنشاء مدونة الكترونية بالإرشاد الطلبة، تصميم موقع الكتروني لتحسين الأداء الإرشادي للمعلم، زيادة عدد الدورات التدريبية والتوعية بضرورة تصميم المحتوى التدريسي والأنشطة بما يتحقق مع الأهداف. دراسة الشتوي وأخرون (2017) التي هدفت إلى التعرف إلى فاعلية برنامج تدريسي قائم على الويب في تنمية المهارات التكنولوجية لاستخدام الغرائز الإلكترونية لعلمات الدراسات الاجتماعية، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، والمنهج شبه التجاربي القائم على التصميم (القبلية، والبعدية) للمجموعة الواحدة، وتكونت عينة الدراسة من (30) معلمة، وقد أسفرت نتائج الدراسة عن التأثير الإيجابي للبرنامج في تنمية الجانب المعرفي والأدائي حيث ساعد المودل على عرض المادة بشكل جذاب وقدرة بيئه مودل على تخزين المعلومات واسترجاعها والحفظ على خصوصية المتغيرات واتاح المودل ممارسة المهارات التكنولوجية وتنوع الأنشطة والتدريبات وسهولة استخدام بيئه مودل ادى الى زيادة دافعية المتغيرات وحماسهم وأوصت الدراسة بالاستفادة من الشبكة العالمية في تصميم البرامج التدريبية للمتعلمين وتوفير التمويل الكافي للتدريب الإلكتروني وتبني نظم إدارة التعلم الإلكتروني مفتوحة المصدر والعمل على إزالة كافة المعوقات الفنية والبشرية التي تقف امام انتشار التدريب الإلكتروني.

دراسة الطريقي والبجادي (2017) التي هدفت إلى تصميم برنامج تدريسي إلكتروني مقترن للتعرف إلى فاعليته في تنمية الجوانب المعرفية والأدائية لكفايات تكنولوجيا التعليم لدى اختصاصيات مراكز مصادر التعلم، استُخدمت الدراسة المنهج شبه التجاربي القائم على التصميم القبلي والبعدي للمجموعة الواحدة، وتكونت عينة الدراسة من (27) اختصاصية تم اختيارهم عشوائياً، ومن أهم نتائجها : البرنامج التدريسي الإلكتروني تم تصميمه وتم قياس التأثير الإيجابي له في تنمية الجانب المعرفي والأدائي المرتبط ببعض كفايات تكنولوجيا التعلم لأخصائيات مراكز التعلم الإلكتروني، وأوصت الدراسة بنشر الوعي بأهمية التكنولوجيا الحديثة في دعم العملية التعليمية، تبني البرنامج التدريسي الإلكتروني المقترن كبيئة تعلم وتدريب الكترونية والاهتمام بتطوير مهارات اختصاصيات مراكز مصادر التعلم في مجال شبكة الانترنت وتطبيقات الويب.

دراسة عبد الهادي والخوالدة (2017) التي هدفت إلى الكشف عن أثر برنامج تدريسي قائم على الكفايات التكنولوجية في تنمية مهارة تصميم البرامج التعليمية ومهارات الإدارة الصحفية لدى معلمات المرحلة الأساسية في الأردن. واستخدمت الدراسة المنهج شبه التجاربي وتكونت العينة (30) معلمة استخدمت أداتين لجمع البيانات، الأولى استبانة ، والثانية بطاقة ملاحظة . وكشفت نتائج الدراسة عن وجود أثر للبرنامج التدريسي القائم على الكفايات التكنولوجية في تنمية مهارة تصميم البرامج التعليمية لكل وجميع مهاراتها، ووجود أثر للبرنامج التدريسي القائم على الكفايات التكنولوجية في تنمية مهارات الإدارة الصحفية وجميع مهاراتها باستثناء مهارة التعليمات والأنظمة الصحفية. وأوصت الدراسة باستخدام البرنامج التدريسي لأنه يبني مهارات تصميم البرامج التعليمية والإدارة الصحفية لديهن.

دراسة العنزي والروسان (2017) التي هدفت إلى استقصاء فاعلية برنامج تدريسي محوسب في تنمية المهارات الأكademie الأساسية للطلبة الملتحقين بعرف مصادر صعوبات التعلم لدى عينة أردنية، استُخدمت الدراسة المنهج شبه التجاربي للعينة الواحدة وتكونت عينة الدراسة من (30) طالب وطالبة (بالمناصفة) من ذوي صعوبات التعلم في الصف السادس الأساسي، عينة قصديرية تم اختيارها (4) مدارس تابعة لوزارة التربية والتعليم في محافظة أربد لواء بني عبيد. وأشارت النتائج

أيضاً وجود فروق ذات دلالة بين الأداء القبلي والأداء البعدي لدى أفراد المجموعة التجريبية على اختبار مهارات الحساب يعزى للبرنامج التدريسي المحوسب، وأوصت الدراسة عقد ورش تدريبية في مجال توظيف التكنولوجيا واجراء الابحاث حول بناء اختبارات تشخيصية محوسبة.

دراسة آل ملفي وآخرون (2017) التي هدفت إلى التعرف إلى فاعلية برنامج تدريسي إلكتروني في تنمية مهارات السبورة الإلكترونية لدى أثناء مصادر التعلم بمدينة الرياض، وقد استخدم الباحث المنهج شبه التجريبي، مجتمع الدراسة يتكون من جميع أثناء مصادر التعلم وقد بلغ عددهم (500) أمينا، والهيئة قوامها (50) أمين مقسمة عشوائيا إلى مجموعتين ضابطة وتجريبية قوام كلا منها (25) أمين. أدوات الدراسة عبارة عن قائمة مهارات، وبطاقة ملاحظة، واختبار تحصيلي، وتوصلت الدراسة للنتائج التالية: فاعلية البرنامج التدريسي لدى أثناء مصادر التعلم بمدينة الرياض، وإلى وجود فرق ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين التجريبية والضابطة في نتائج التطبيق البعدي لاختبار التحصيلي وبطاقة الملاحظة لصالح المجموعة التجريبية.

دراسة أبوشاوיש (2013) التي هدفت إلى بناء برنامج مقترن على التصميم التعليمي لتنمية مهارات تصميم المقررات الإلكترونية وقياس أثره على تنمية مهارات تصميم المقررات الإلكترونية لدى طالبات تكنولوجيا التعليم بجامعة الأقصى بغزة، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي وشبه التجريبي، تم استخدام أداتان للدراسة هما اختبار تحصيلي لقياس الجانب المعرفي لمهارات تصميم المقررات الإلكترونية وبطاقة ملاحظة تقييم منتج لقياس الجانب الادائي لمهارات تصميم المقررات الإلكترونية، وتوصلت الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة بين درجات الطالبات في التحصيل قبل تطبيق البرنامج المقترن ودرجاتهن بعد التطبيق لصالح التطبيق البعدي، وجود فروق بين درجات الطالبات في التصميم قبل تطبيق البرنامج المقترن ودرجاتهن بعد التطبيق لصالح التطبيق البعدي، وأوصت الدراسة بضرورة تطبيق البرنامج التدريسي، واستخدام نموذج ADDIE في تصميم البرامج التدريبية، والسعى لتحويل المقررات التعليمية إلى مقررات إلكترونية، وتنقify الأكاديميين بأهمية التعلم الإلكتروني والمقررات الإلكترونية واستحداث مساقات تُسنى التعلم الإلكتروني والتصميم والمقررات الإلكترونية للتعرف والتعامل مع مستحدثات التعلم الإلكتروني.

دراسة البيشي (2011) التي هدفت إلى عمل تصور مقترن لبرنامج تدريسي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك خالد على استخدام مستلزمات بيئة التعليم الإلكتروني في ضوء احتياجاتهم التدريبية، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وتكونت عينة الدراسة من (374) عضو هيئة تدريس و (44) احصائياً للتعليم الإلكتروني، أظهرت النتائج الاحتياج الكبير لكل تصميم البرامج والمقررات الإلكتروني، والأسس النظرية للتعليم الإلكتروني وإدارة نظم التعلم الإلكتروني واحتياج متوسط لكل من (قيادة الحاسوب الآلي، استخدام شبكة الانترنت، البحث عبر الأدوات الإلكترونية)، وتم عمل تصور لبرنامج تدريسي بناءً على الاحتياجات التدريبية، وأوصت الدراسة بضرورة تصميم برامج تدريبية وفقاً لنماذج تصميم التعليم، وضرورة وضع معايير جديدة للتوظيف في ضوء استخدام التعليم الإلكتروني.

دراسة كمفر (2011) التي هدفت تقديم مقرر مقترن لتنمية مهارات استخدام تقنيات التعلم الإلكتروني لدى طالبات الدراسة العليا بجامعة أم القرى، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي وكانت أداة الدراسة الاستبيانية، أظهرت نتائج الدراسة قائمة احتياجات طالبات الدراسات العليا لمهارات التعلم الإلكتروني وإعداد قائمة لمهارات تقنيات التعلم الإلكتروني ووحدة دراسية كنموذج مقترن، وأوصت الدراسة إدخال مقرر تقنيات التعلم الإلكتروني وتطبيقاته في برنامج الدراسات العليا لجميع التخصصات.

دراسة النجار (2009) التي هدفت الدراسة إلى اقتراح برنامج لتدريب أعضاء هيئة التدريس بجامعة الأقصى على مستحدثات تكنولوجيا التعليم في ضوء احتياجاتهم التدريبية. وكانت أداة الدراسة الاستبيانية، تكونت عينة الدراسة من (123) عضو هيئة تدريس، وقد كشفت نتائج الدراسة أن إللام أعضاء هيئة التدريس بمستحدثات تكنولوجيا التعليم يقل عن حد الكفاية (75 %)، وكما ظهرت فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الإمام تعزى لمتغير الكلية والخبرة في الحاسوب والإنترنت، وأن عينة الدراسة بحاجة إلى التدريب على محور: أجهزة التعليمية، وเทคโนโลยيا المعلومات والاتصالات التعليمية، وعروض الوسائل المتعددة وتكنولوجيا البيئة التعليمية، وبدرجة متوسطة على محور تكنولوجيا مؤتمرات التعلم عن بعد، وأن (70%) من العينة يفضلون أسلوب المجموعات كبيرة للتدريب على المستحدثات، وقد اقترحت الدراسة برنامجاً لتدريب أعضاء هيئة التدريس في ضوء احتياجاتهم التدريبية.

دراسات متعلقة في نموذج التصميم العام (ADDIE):

دراسة آل جديع (2021): التي هدفت إلى التعرف إلى معايير تصميم المقررات الجامعية الإلكترونية وفق نموذج (ADDIE) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة تبوك، وذلك من خلال إعداد قائمة بمعايير تصميم التدريس المتعلقة بجودة المقررات الإلكترونية، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وتكونت عينة الدراسة من عدد من أعضاء هيئة التدريس بجامعة تبوك من الجنسين، وكانت الاستبيان أدلة لقياس معايير تصميم المقررات الإلكترونية، وقد كشفت نتائج الدراسة أن درجة توافر معايير تصميم التعليم في المقررات الجامعية الإلكترونية وفق نموذج ADDIE MODEL من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس جاءت في صورة مرتفعة . أيضًا أنه لا توجد هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متواسطات استجابات عينة الدراسة حول الدرجة الكلية وفقاً (لمتغير الجنس، ومتغير الرتبة الأكاديمية، ولمتغير التخصص العلمي) وكشفت نتائج الدراسة عن وجود فروق وفقاً لمتغير التخصص العلمي، ومتغير سنوات الخبرة) حول درجات أعضاء هيئة التدريس نحو تصميم التعليم في المقررات الجامعية وفق نموذج ADDIE MODEL.

دراسة ايمان(2021) : التي هدفت إلى تحسين رضا الطلبة عن التعليم عن بعد خلال إشرافهم في عملية تصميم دوراتهم، حيث تم تصميم أربعة دورات باتباع نموذج ADDIE ، استخدمت الدراسة المنهج شبه التجاري، وقد اشترك الطلبة في إنشاء الدورات، كشفت نتائج الدراسة عن رضا الطلبة عن الدورات التي تم تصميمها في هذه الدراسة. دراسة الجلهري والبشرى (2021): التي هدفت إلى تصميم برنامج تدريسي إلكتروني قائم على مدخل النظم وقياس فاعليته في تنمية مهارات تصميم المقررات الإلكترونية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن، ولتصميم البرنامج التدريسي الإلكتروني وفق مدخل النظم تم اختيار نموذج ADDIE مناسبته لمجال الدراسة، وتكونت عينة الدراسة من (65) عضواً من هيئة تدريس، وأظهرت النتائج تحديد مهارات تصميم المقررات الإلكترونية الازمة لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة، وقلة البرامج التدريبية الإلكترونية، وكشفت عن وجود فاعلية كبيرة للبرنامج التدريسي المصمم في تنمية الجانب المعرفي والأدائي لمهارات تصميم المقررات الإلكترونية.

دراسة الصالح (2020): هدفت الدراسة إلى التعرف إلى فاعلية برنامج تدريسي قائم على نموذج التصميم التعليمي ADDIE لتعزيز مهارات المعلمين في حل مشكلاتهم التعليمية، تم اقتراح برنامج تدريسي لمساعدة المعلمين في تحديد مشكلاتهم التعليمية وإيجاد حلول لها ، استخدمت الدراسة المنهج شبه التجاري لتقدير فاعلية البرنامج المقترن وتكونت عينة الدراسة من (77) معلماً، واستخدمت الدراسة الاستبيان لمعرفة التقييم الذاتي قبل وبعد بالمهارات الأساسية (التحليل والتصميم والتطوير والتنفيذ والتقويم) واستبيان لفهم توقعات المعلمين وموافهم اتجاه هذا التدريب، وكشفت النتائج على فاعلية البرنامج التدريسي.

دراسة عواد (2018) : التي هدفت إلى التعرف إلى فاعلية البرامج التدريبية التي تتنفذها وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطينية بعد تطبيق النموذج العام لتصميم التعليم (ADDIE) عليها، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي و كشفت نتائج الدراسة أن تطبيق نموذج (ADDIE) على البرامج التدريبية في الوزارة جاء بدرجة متوسطة، وأيضاً تحليل الاحتياجات التدريبية وتصميم وتطوير وتقدير البرامج التدريبية في وزارة التربية والتعليم العالي في فلسطين جاء بدرجة متوسطة، وأن تنفيذ البرامج التدريبية في الوزارة جاء بدرجة عالية، وأن معوقات تطبيق نموذج (ADDIE) على البرامج التدريبية تقسم إلى بعدين إداري مثل الإجراءات الإدارية، ووقت تنفيذ التدريب، والاتجاهات السلبية نحو التدريب، والبعد الآخر مالي يتعلق بحجم التمويل يتعارض مع التقييم، وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بالدورات التدريبية لاستيعاب التغييرات والتغيرات الحديثة وإعطاء المعلمين فرصة لتحديد احتياجاتهم وتتبع اثر التدريب

دراسة الموسى والعدوان (2018) التي هدفت إلى تقييم فاعلية برنامج حاسوبي يعتمد على نموذج ADDIE في تحصيل مهارات الاستماع والفهم القرائي لطلبة الصف التاسع باللغة الإنجليزية، واتبع الدراسة المنهج شبه التجاري، وتكونت عينة الدراسة من (70) طالباً من طلاب الصف التاسع، وقسمت العينة إلى مجموعتين ضابطة وتجريبية، تم إعداد برنامج حاسوبي مبني على نموذج ADDIE ، كانت اداة الدراسة اختبار الاستماع، قد أظهرت النتائج وجود فرق بين متواسطي درجات المجموعة الضابطة مقارنة بالمجموعة التجريبية في كلا الاختبارين (اختبار التحصيل في الاستماع واختبار التحصيل في القراءة والفهم) بسبب المتغير المستقل الذي ينفذ برنامج حاسوبي على أساس نموذج ADDIE لصالح المجموعة التجريبية.

دراسة النجادى (2018) التي هدفت إلى التعرف إلى مدى ملاءمة التكنولوجيا مع قدرات الطلبة وخصائصهم بناءً على التصميم التعليمي، حيث تم تصميم الدروس بناء على نموذج (ADDIE)، استخدمت الدراسة المنهج شبه التجاري، تكونت عينة الدراسة من (70) طالباً، أشارت نتائج الدراسة أن أداء وجود فرق بين متواسطي درجات المجموعة الضابطة بالمجموعة التجريبية بسبب طريقة التدريس المتبعة لإيصال المعرفة والمعلومات لصالح المجموعة التجريبية.

3.1 التعقيب على الدراسات السابقة

من حيث المنهج: اتفقت الدراسة الحالية مع بعض الدراسات الأجنبية والعربية من حيث استخدامها للمنهج الوصفي التحليلي مثل دراسة (Mahdizadeh et.al., 2008)، ودراسة سيراك (Siirak,2011) ودراسة البيشي (2011) ودراسة سلام (2013) ودراسة شعور (2013)، ودراسة محمد وصديق (2019)، و دراسة الشيشاني (2022) ودراسة نجار (2009) ودراسة مبيض (2020) و دراسة آل جديع (2021)، ودراسة بدرخان وآخرون، (2020)، ودراسة عواد (2018) واختلفت مع بعض الدراسات مثل دراسة الصالح (Alsaleh, 2020)، ودراسة الحسينان و الخزاعي (2017)، و دراسة الطريقي (2017)، ودراسة آل ملفي (2017) ، ودراسة الشتوي (2017)، ودراسة عبدالهادي والخواولة (2017)، ودراسة العزي والروسان (2017)، ودراسة أبوربة وعبدالعزيز (2020)، ودراسة السدحان (2021)، ودراسة العدوان والموسى (Alodwan& Imane, 2021)، ودراسة النجادي ((Almosa, 2018)، ودراسة الصالح (Alnajadi,2018)، ودراسة ايمان (Imane, 2018) ودراسة الجلهي والبشيри (2020) حيث استخدمت المبحث التجاري وشبيه التجاري (دارسة مولي وجوتشرز، 2006) التي استخدمت المنهج الكيفي.

من حيث الأداة: استخدمت الباحثة الاستبانة كأداة للدراسة وقد اتفقت مع بعض الدراسات مثل دراسة دراسة (Mahdizadeh et.al., 2008)، ودراسة (Siirak2011) ودراسة البيشي (2011) ودراسة سلام (2013) ودراسة شعور (2013)، ودراسة محمد وصديق (2019)، ودراسة مبيض (2020) و دراسة الشيشاني (2022) ، ودراسة نجار (2009) و دراسة آل جديع (2021)، ودراسة بدرخان وآخرون (2020) و دراسة عواد (2018)، واختلفت باستخدام المقابلة مثل دراسة مولوني وجوتشرز (Moloney & Gutierrez,2006) (لمركز التعليم الإلكتروني وموظفي تقنيات ال واستخدمت الباحثة نموذج ADDIE في تصميم التصور للبرنامج التدريجي المقترن، وتشابهت بهذا مع كل من دراسة الصالح (2020)، ودراسة جلهي وبشيри (2020)، واستخدمت كل من دراسات التالية نموذج ADDIE ولكن تباينت أهدافها ف منها هدفه تقييم فعالية برنامج قائم على نموذج ADDIE مثل دراسة موسى وعدوان (2018) ودراسة (عواد، 2018)، ومنها هدفها تصميم مقررات الكترونية مثل دراسة آل جديع (2021)، ومن الدراسات هدفها تصميم دورات مثل دراسة ايمان (Imane, 2021)، وتصميم حفائق تعليمية مثل دراسة العتيبي وبلوي (2020)، وكما هدفت دراسة النجادي (Alnajadi, 2018) إلى تصميم درس تفاعلي بناءً على نموذج ADDIE: تعلم لمعرفة مدى توافق مستلزمات تطبيق البرامج التدريبية في الجامعة.

بالنسبة لأغراض الدراسة وأهدافها والعينة المستهدفة:

من العرض السابق لهذه الدراسات التي اهتمت بتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس، وقد تشابهت مع كل من: دراسة محمد وصديق (2019) دراسة بدرخان وآخرون (2020)، دراسة الشيشاني (2022)، دراسة مهديزادي (Mahdizadeh et.al., 2008)، دراسة نجار (2009)، دراسة البيشي (2011)، دراسة الطريقي (2017)، دراسة آل ملفي (2017)، دراسة الحسينان و الخزاعي (2017)، دراسة الشتوي (2017)، دراسة عبدالهادي (2017)، دراسة أبوربة وعبدالعزيز (2020)، دراسة السدحان (2021)، دراسة الصالح (Alsaleh, 2020)، دراسة الجلهي والبشيри (2020)، دراسة آل جديع (2021).

استفادت الباحثة من الدراسات السابقة بما يلي:

تحديد المنهج المناسب للدراسة، تحديد أدوات الدراسة المناسبة لتحقيق هدف الدراسة، التسلسل في مواضع الإطار النظري، تحديد الإجراءات المناسبة للدراسة، عمل تصور للبرنامج التدريجي وفق نموذج ADDIE، تحديد نوع المعالجات الإحصائية المناسبة للدراسة، عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها، وتقديم التوصيات والمقترنات.

تميزت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة:

تميزت الدراسة الحالية عن دراسات ذات الصلة أنها دمجت بين عمل تصور مقترح لبرنامج تدريجي الكتروني لاستخدام المستحدثات التكنولوجية وبين تصميم البرنامج بناء على نموذج التصميم التعليمي العام ADDIE وفقاً لاحتياجات أعضاء هيئة التدريس في الجامعة، إضافة إلى أن الباحثة قامت بعمل مقياس متدرج (روبك) وقادت بتقييم العروض التقييمية المنتجة من قبل عينة من أعضاء هيئة التدريس عن طريق مركز التعليم الإلكتروني لتوسيع رقة معرفتها باحتياجات أعضاء هيئة التدريس للتدريب على المستحدثات الإلكترونية ونواحي القصور لديهم، وتشابهت هذه الدراسة بحد كبير مع دراسة النجار (2009) التي هدفت الدراسة إلى اقتراح برنامج لتدريب أعضاء هيئة التدريس بجامعة الأقصى على مستحدثات تكنولوجيا التعليم في ضوء احتياجاتهم التدريبية، ومع كل من دراسة Alsaleh (2020) و دراسة الجلهي والبشيри (2020) في تصميم البرنامج التدريجي المقترن على نموذج ADDIE ودراسة البيشي (2011) التي هدفت إلى عمل تصور مقترح لبرنامج تدريجي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك خالد على استخدام مستلزمات بيئه التعليم الإلكتروني في ضوء احتياجاتهم التدريبية.

استفادت الدراسة من توصيات دراسة عواد (2018) بضرورة عمل برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس لمواكبة المستحدثات والتقنيات الحديثة وضرورة إعطاء فرصة لاعضاء هيئة التدريس في تحديد احتياجاتهم حسب مهاراتهم وخبراتهم، ودراسة الشيشاني(2022) على تدريب أعضاء هيئة التدريس لتوظيف المستحدثات التكنولوجية، ومن دراسة مبيض (2020) التي أوصت بتوفير فرص أكبر لتدريب وتنمية قدرات أطراف العملية التعليمية.

4. المنهجية / الطريقة والإجراءات

4.1 منهج الدراسة:

من أجل تحقيق هدف الدراسة، استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي كونه الملائم لها.

4.2 مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة الحالية من جميع أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة فلسطين التقنية خصوري/ الفرع الرئيسي طولكرم، والبالغ عددهم (276) عضو هيئة تدريس. وتكونت عينة الدراسة من (66) عضو هيئة تدريس في جامعة فلسطين التقنية خصوري/ الفرع الرئيسي طولكرم تم اختيار العينة بطريقة عشوائية متيسرة لتطبيق أداة الدراسة ، في العام الدراسي 2022/2023م.

4.3 أدوات الدراسة:

طورت الباحثة استبانة الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس

القسم الأول: مكون من المتغيرات الديموغرافية (النوع الإجتماعي، سنوات الخبرة، الرتبة الأكademie)

القسم الثاني : مكون من أربع مجالات وقد اشتملت الاستبانة على (41) فقرة.

رقم () على مجموعة من المحكمين المختصين ، وتم إقتراح بعض التعديلات واستبدال بعض الفقرات المتشابهة وحذف أخرى، وقد أجرت الباحثة جميع التعديلات المطلوبة للخروج بالأداة بصورةها المائية كما في الملحق رقم () وتوزيعها على أعضاء هيئة التدريس لتحقيق هدف الدراسة.

الثبات: لحساب ثبات المقياس(الاستبانة) المعدة لقياس توجيه الطلبة نحو التعليم التقني والميti بعرضها على مجموعة من المحكمين، إستخدمت الباحثة معادلة كرونباخ ألفا (Cronbach's Alfa)، وبلغ معامل الثبات(0.84) وهو معامل ثبات مرتفع، ويدل على أن المقياس يتمتع بكفاءة عالية، وبذلك يعتبر المقياس صالحاً للاستخدام.

5. عرض النتائج

الإجابة على تساؤلات الدراسة واختبار فرضياتها، وفقاً للتحليلات الإحصائية المستخدمة من أجل تقديم تصورو واضح للاتجاه العام لعناصر الدراسة المختلفة، حيث توصلت الدراسة الحالية للنتائج التالية:

المجال الأول: الاحتياجات التدريبية في مجال المستحدثات التكنولوجية (الحاسوب):

اشتمل هذا المجال على (12) إثنتا عشرة حاجة تدريبية، تم إيجاد التكرارات لكل حاجة منها كما يوضح الجدول (1)، والذي يبين المتوسطات الحسابية للاحتجاجات المتعلقة بمجال التعامل مع المستحدثات التكنولوجية، الحاسوب وترواح المتوسط بين (3.86 - 1.71) ونسبة تراوحت بين (%77 - 34%) ، حيث احتلت الحاجة (التدريب على مهارة إدراج الارتباطات التشعبية ذات الصلة بالعرض التقديمي). على متوسط حسبي (3.86) ونسبة الحاجة المثلوية(77%) وكان ترتيبها رقم (1) بين احتياجات هذا المجال، واحتلت الحاجة (التدريب على استخدام برنامج العروض التقديمية MS Power Point) في إنشاء العروض وإضافة التأثيرات الحركية عليها) على متوسط (3.55) ونسبة الحاجة المثلوية (71%) وكان ترتيبها رقم (2) بين احتياجات هذا المجال وتبين هذه حاجة أعضاء هيئة التدريس على التدريب على برنامج العروض التقديمية (Power Point)، أما بقية الاحتياجات فقد تراوحت متوسطاتها بين (1.71 - 2.77) ونسبة حاجة تراوحت بين (34% - 55%) وجميعها تقع تحت نطاق الدرجة المتوسطة والمتخففة، ودرجة احتياج ضعيفة لدى أعضاء هيئة التدريس.

الجدول(1): الاحتياجات التدريبية للهيئة التدريسية في مجال (التعامل مع المستحدثات التكنولوجية، الحاسوب) (ن=65).

رقم الفقرة	الفقرة	متوسطة	عالية	عالية جداً	التدريب على مهارة إضافة أو إزالة لغة جديدة للوحة المفاتيح.
1		10	9	5	التدريب على مهارة التنقل بين البرامج المختلفة بسهولة لأداء مهمة محددة بنفس الوقت.
2		5	4	1	التدريب على مهارة حذف البرنامج عند الاستغناء عنها من لوحة التحكم.
3		10	8	7	التدريب على مهارة تحميل وتنصيب البرنامج الضروري على جهاز الكمبيوتر.
4		15	10	10	التدريب على استخدام برنامج العروض التقديمية (MS Power Point) في إنشاء العروض وإضافة التأثيرات الحركية عليها.
5		8	19	21	التدريب على استخدام محرر النصوص (MS Word) في إنشاء وتحرير النصوص بفاعلية وكفاءة.
6		11	4	2	التدريب على حفظ الأعمال المنجزة والملفات بصيغها المختلفة.
7		13	3	3	التدريب على استخدام الوسائط المتعددة (فيديو ، صور ، صوت) في عروض التقديم للمواقف التعليمية.
8		5	8	8	التدريب على التمييز بين نوع الملفات حسب الامتداد (Html, Doc, Pdf,).
9		4	2	1	التدريب على ضغط أو فك الملفات باستخدام (WinRAR, WinZip).
10		11	5	13	التدريب على مهارة إدراج الإرتباطات التشعبية ذات الصلة بالعرض التقديمي.
11		11	20	25	التدريب على مهارة إدارة الملفات والمجلدات بطريقة كفؤة.
12		15	4	8	

المجال الثاني: الاحتياجات التدريبية في مجال المستحدثات التكنولوجية (الإنترنت)

اشتمل هذا المجال على (9) تسع حاجات تدريبية، تم إيجاد التكرارات لكل حاجة منها كما يوضح جدول رقم(2) والذي يبين المتوسطات الحسابية للاحتجاجات المتعلقة بـ مجال التعامل مع المستحدثات التكنولوجية (الإنترنت)، وتراوح المتوسط بين (3.78-2.03) ونسبة تراوحت بين (41%-76%)، حيث احتلت الحاجة (مهارة الاستخدام المتقدم لتطبيقات التعليم الإلكتروني الافتراضي مثل تيمز و زووم) على متوسط حسابي (3.78) ونسبة الحاجة المئوية (0.76) وكان ترتيبها رقم(1) بين احتياجات هذا المجال، واحتلت الحاجة (التدريب على إدارة لقاء باستخدام تطبيق زووم) على متوسط حسابي (3.55) ونسبة الحاجة المئوية(71%) وكان ترتيبها رقم(2) بين احتياجات هذا المجال. أما بقية الاحتياجات فقد تراوحت متوسطاتها بين (3.40-2.03) ونسبة حاجة تراوحت بين (34% - 68%) وجميعها تقع تحت النسبة (70%).

الجدول(2): الاحتياجات التدريبية للهيئة التدريسية في مجال (التعامل مع المستحدثات التكنولوجية، الإنترت) (ن=65)

رقم الفقرة	الفقرة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جداً	كبيرة جداً جداً	كبيرة جداً جداً جداً	كبيرة جداً جداً جداً جداً	كبيرة جداً جداً جداً جداً جداً	كبيرة جداً جداً جداً جداً جداً جداً
1	التدريب على مهارة الاستخدام المتقدم لتطبيقات التعليم الإلكتروني الافتراضي مثل تيمز و زووم.	1	3.78	0.76	9	6	5	15	30
2	التدريب على إدارة لقاء باستخدام تطبيق زووم.	2	3.55	0.71	5	13	5	25	17
3	التدريب على مهارة استخدام وادارة موقع التخزين السحابي مثل google , OneDrive, drive,.	3	3.40	0.68	10	12	6	16	21
4	التدريب على مهارة التعامل مع الاعدادات المتقدمة لمتصفحات.	4	3.11	0.62	11	16	10	11	17
5	التدريب على مهارة ارسال واستقبال وحذف البريد الإلكتروني. (E-mail)	5	2.75	0.55	17	19	5	11	13
6	التدريب على مهارة تحميل الملفات والبرامج من الشبكة ورفعها.	6	2.48	0.50	14	30	5	8	8
7	التدريب على مهارة استخدام انواع المتصفحات المختلفة (google chrome, Firefox,).	7	2.42	0.48	23	16	10	8	8
8	التدريب على مهارة التعامل مع المجموعات البريدية.	8	2.38	0.48	20	20	10	10	5
9	التدريب على مهارة استخدام محركات البحث للحصول على معلومات تفيد العملية التعليمية.	9	2.03	0.41	26	20	13	3	3

المجال الثالث: الاحتياجات التدريبية في التعامل مع نظام إدارة التعلم (المودل):

اشتمل هذا المجال على (9) تسع حاجات تدريبية، تم إيجاد التكرارات لكل حاجة منها كما يوضح رقم(3) والذي بين المتوسطات الحسابية للاحتجاجات المتعلقة بمجال التعامل مع المستحدثات التكنولوجية (المودل)، وتراوح المتوسط بين (62.3- 2.23) ونسبة تراوحت بين (67%-72%)، حيث احتلت الحاجة (التدريب على مهارة استخدام الأداة الملحقة H5P في المودل) على متوسط حسابي (3.62) ونسبة الحاجة المئوية (74%) وكان ترتيبها رقم(1) بين احتياجات هذا المجال، وتبين هذه حاجة أعضاء هيئة التدريس للتدريب على أدوات التفاعلية في المودل. أما باقي الاحتياجات فقد تراوحت متواضطها بين (42.3- 2.32) ونسبة حاجة تراوحت بين (68%-46%) وجميعها تقع تحت نطاق الدرجة المتوسطة والمنخفضة، ودرجة احتياج ضعيفة لدى أعضاء هيئة التدريس ، مما يعني أنها لا تتطلب تدريباً.

الجدول(3):احتياجات التدريبية في التعامل مع نظام إدارة التعلم (المودل) (ن=65)

رقم الفقرة	الفقرة	نسبة مئوية	نسبة حسابية								
1	التدريب على مهارة استخدام الأداة (H5P) الملحقة في المودل.	23	3.62	9	0.72	9	7	17	2	15	62.3
2	التدريب على مهارة التواصل مع الدعم الفني في حال واجهتني مشاكل	15	3.42	2	0.68	25	5	18	13	18	67%
3	التدريب على مهارة تصميم الاختبارات الالكترونية لتقويم الطلبة من خلال المودل.	13	3.00	7	0.60	17	15	13	13	13	72%
4	التدريب على مهارة عمل نسخ احتياطية من مساقاتك ب نهاية الفصل الدراسي وحفظها على USB ومن ثم استرجاعها وقت الحاجة.	12	2.97	2	0.59	20	16	2	20	16	46%
5	التدريب على مراعاة أنماط التعلم لدى الطلبة باستخدام أكثر من أسلوب لعرض المادة بالمودل.	12	2.95	6	0.59	17	14	16	6	16	83%
6	التدريب على مهارة استخدام استراتيجيات متعددة (المجموعات وحلقات النقاش) داخل المودل.	13	2.89	10	0.58	12	15	15	10	15	41.5%
7	التدريب على مهارة اعداد واستخدام دفتر العلامات في مودل.	9	2.88	6	0.58	19	14	17	6	17	41.5%
8	التدريب على مهارة التواصل مع الطلبة من خلال تطبيقات مودل المختلفة.	10	2.83	10	0.57	10	21	14	14	21	60%
9	التدريب على مهارة إعداد التقارير اللازمة لتناسب أداء الطلبة.	4	2.32	4	0.46	4	27	14	4	16	2.32

المجال الرابع: الاحتياجات التدريبية في في تصميم المقررات الالكترونية (كفايات التصميم والتخطيط):

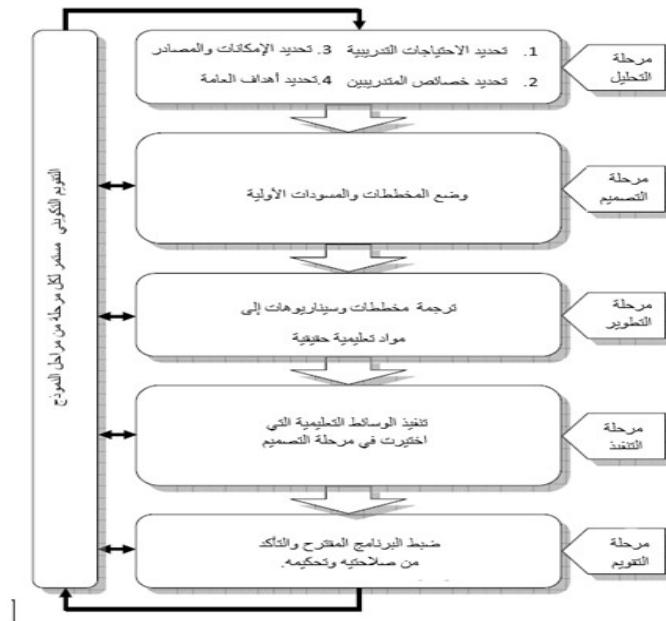
اشتمل هذا المجال على (11) إحدى عشرة حاجة تدريبية، تم إيجاد التكرارات لكل حاجة منها كما يوضح الجدول رقم(4)، والذي بين المتوسطات الحسابية للاحتجاجات المتعلقة بمجال التعامل مع المستحدثات التكنولوجية (تصميم المقررات الالكترونية (كفايات التصميم والتخطيط))، وتراوح المتوسط بين (4.15- 2.89) ونسبة تراوحت بين (60%-83%) حيث احتلت الحاجة (التدريب على مهارة مراعاة معايير إعداد عروض تقديمية احترافية (الخط، التباهن، الأضاءة ، الالوان، الوسائل، حجم الفيديو)) على متوسط حسابي (4.15) ونسبة الحاجة المئوية (83%) وكان ترتيبها رقم(1) بين احتياجات هذا المجال، وتبين هذه حاجة أعضاء هيئة التدريس على التدريب على إعداد العروض التقديمية وهذه تدعم الحاجة التي ظهرت بالجدول (12) مهارات استخدام برنامج الـborboinet، واحتلت الاحتياجات الأخرى ذات الأرقام مرتبة حسب الحاجة 8، 7، 4، 3، 2، 5، 1، 6، 9 (وبحلول النهاية جاءت الحاجة التدريبية رقم (10) هي " التدرب على مهارة تدعيم المقررات بروابط خارجية التدرب على وسائل).

الجدول (4): الاحتياجات التدريبية في تصميم المقررات الالكترونية (كفايات التصميم والتخطيط) (ن=65)

الترتيب	المتوسط	نسبة العاجز	قابلة لـ إدراك	قابلة لـ إدراك	متوسطة	عالية لـ إدراك	底下 إدراك	الفقرة	رقم الفقرة
1	4.15	0.83	5	10	15	25	20	التدريب على مهارة مراعاة معايير إعداد عروض تقديمية احترافية (الخط، التباعين، الأصوات ، الالوان، الوسائل، حجم الفيديو).	1
2	3.98	0.80	5	5	4	23	28	التدريب على مهارة اختيار استراتيجيات تعلم وتعليم متنوعة (التعلم التعاوني، المناقشة، المشاريع، التعلم بالعمل، الصحف المقلوبة، حل المشكلات، المحاكاة).	2
6	3.65	0.73	8	10	5	16	26	التدريب على مهارة تقسيم المقرر إلى وحدات حسب الأهداف الفرعية.	3
4	3.78	0.76	9	6	5	15	30	التدريب على مهارة وضع جدول زمني لإنجاز المهام المختلفة.	4
5	3.74	0.75	5	5	13	21	21	التدريب على مهارة صياغة الأهداف بأسلوب واضح وقابل للقياس.	5
7	3.55	0.71	7	10	8	20	20	التدريب على مهارة تحديد المتطلبات المادية الضرورية لبناء المقرر الإلكتروني.	6
8	3.55	0.71	7	6	13	22	17	التدريب على تحديد خصائص الطلبة وأنماط تعليمهم.	7
3	3.80	0.76	3	10	9	18	25	التدريب على مهارة تجهيز مادة المحاضرات المراد تسجيلها مسبقاً.	8
9	3.54	0.71	11	9	2	20	23	التدريب على مهارة تحديد الأهداف العامة للمقرر والأهداف الفرعية لكل محاضرة.	9
10	3.51	0.70	11	8	6	17	23	التدريب على مهارة الملاءمة بين استراتيجية التدريس وطبيعة المادة.	10
11	2.98	0.60	17	12	6	15	15	التدريب على مهارة تدعيم المقررات بروابط خارجية للتدريب على وسائل متعددة معززة تساعد على تحقيق أهداف المقرر.	11

السؤال الثالث: ما التصور المقترن للبرنامج التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية Хضوري القائم على استخدام المستحدثات التكنولوجية في ضوء احتياجاتهم التدريبية؟

يوضح المخطط المرفق في الشكل رقم (1) إجابة السؤال الثالث، وللإطلاع على شرح الخطوات التفصيلية لإعداد البرنامج التدريسي موجودة في ملحق رقم (1) (الملحق متوفّر عند الطلب).



الشكل رقم (1)

6. مناقشة النتائج

تفسير النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعى الأول للسؤال الأول الذي ينص على: ما الاحتياجات التدريبية في مجال المستحدثات التكنولوجية (الحاسوب)؟

أشارت نتائج هذا السؤال إلى وجود احتياج تدريسي في مهارات إعداد العروض التقديمية والاستخدام المتقدم لبرنامج بوربوينت، وتعزى هذه النتيجة أن أعضاء هيئة التدريس يمتلكون مهارات متقدمة في استخدام برنامج بوربوينت والمهارات المتقدمة تتطلب تدريب وممارسة مستمرة وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (نجار، 2009)، أما بقية الاحتياجات وجود درجة احتياج ضعيفة لدى أعضاء هيئة التدريس في استخدام الحاسوب، مما يعني أن هذه الاحتياجات لا تحتاج لتدريب أعضاء هيئة التدريس، وتعزى الباحثة هذه النتيجة أن جميع أعضاء هيئة التدريس في الجامعة يمتلكون أجهزة حاسوب التي لا يكاد يخلو منزل منها، وبالتالي فإن قدرتهم مرتفعة بالتعامل مع برامج الحاسوب والبرامج البسيطة التي لا تحتاج لمهارات متقدمة وتشاهدت هذه مع نتائج دراسة (البيشى، 2011) دراسة (سلام، 2013) ودراسة (شقر، 2013) وتحتلت مع دراسة (النجار، 2009) الذي وجّد حاجة للتدريب على أجهزة الحاسوب ويعزى هذه الاختلاف لفرق السنوات بين الدراستين.

تفسير النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعى الثاني للسؤال الأول الذي ينص على: ما الاحتياجات التدريبية في مجال المستحدثات التكنولوجية (الإنترنت)؟

أشارت نتائج هذا السؤال لوجود احتياج تدريسي على الاستخدام المتقدم لأدوات برنامج الزووم (Zoom) وتعزى هذه الحاجات لقلة البرامج التدريبية لتدريب على هذا تطبيق لأعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خصوصي، وعدم معرفة الأعضاء بكافة الأدوات المتقدمة لبرنامج الزووم (Zoom). إضافة لقيام مركز التعليم الإلكتروني بتتنظيم اللقاءات ودرجة احتياج ضعيفة في بقية الفقرات لدى أعضاء هيئة التدريس، مما يعني أن هذا الاحتياجات لا تتطلب تدريباً عليها، وتفسر الباحثة احتياج الضعف في هذا المجال أن العينة تكون من الأكاديميين الذي يستخدمونها في صميم عملهم ليس فقط للتواصل مع الطلبة، وإنما بالإضافة لذلك في معاييرهم الإدارية ونشر أبحاثهم ودراساتهم، ولاستخدامهم التعليم الإلكتروني بالجامعة وبالتالي فإن قدرتهم مرتفعة بالتعامل مع الانترنت حيث تشاهدت مع نتائج دراسة (البيشى، 2011)، واختلفت هذه النتائج مع دراسة (سلام، 2013) ودراسة (بدراخان، 2020) وذلك لأن انتشار التعليم الإلكتروني بعد عام (2020) وذلك بسبب جائحة كورونا التي زلت الجميع على استخدام الانترنت كوسيلة اتصال وحيدة للتعليم، ولمناجي الحياة المختلفة.

تفسير النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعى الثالث للسؤال الأول الذي ينص على: ما الاحتياجات التدريبية في مجال المستحدثات التكنولوجية (المودل)؟

أشارت النتائج إلى وجود احتياج تدريسي لاستخدام أدوات مодل التفاعلية تطبيق (H5P) ، وتعزى هذه الحاجة لقلة معرفة أعضاء هيئة التدريس لأدوات مودل التفاعلية، وعدم وجود برامج تدريبية لتدريب أعضاء هيئة التدريس على التطبيقات

التفاعلية التي تساهم في خلق وسط تفاعلي للطلبة واقتصار استخدام الموديل للتواصل مع طلاب وتزيل الواجبات والاختبارات، وهذه النتيجة توافق مع ملاحظات مركز الحاسوب بعدم استخدام أعضاء الأدوات التفاعلية.

أما بقية الاحتياجات بهذا المجال فلا توجد حاجة تدريبية عليها وتعزى هذه النتيجة إلى استخدام الموديل بحسب إحصائيات مركز التعليم الإلكتروني منذ عام (2016) وحيث تدرب أعضاء هيئة التدريس على استخدامه خلالجائحة كورونا فإن قدرتهم مرتفعة بالتعامل الموديل واختلفت هذه النتائج دراسة (مبيض، 2020) التي كشفت عن وجود قصور لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة فلسطين التقنية خصوصي في نظام إدارة التعلم وتعزو الباحثة هذا الاختلاف لعقد الجامعة لبرامج تدريبية في السنوات اللاحقة لأعضاء هيئة التدريس فيما يخص نظام إدارة التعلم، وتتوفر فيديوهات تعليمية على موقع الجامعة ليُسهل على الطلبة وأعضاء هيئة التدريس على حد سواء كيفية التعامل مع نظام إدارة التعلم (الموديل)، وهذا يتافق مع توصيات دراسة (سدحان، 2021) بإعداد أدلة تعليمية لاستخدام الموديل، عدا عن استخدامه المستمر خلال العملية التعليمية سواء أكانت المحاضرات وجاهية أو إلكترونية والمحاضرات الإلكترونية لأعضاء هيئة التدريس.

تفسير النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعي الرابع للسؤال الأول والذي ينص على: ما الاحتياجات التدريبية في مجال المستحدثات التكنولوجية (تصميم المقررات الإلكترونية)؟

أشارت نتائج هذا السؤال لوجود احتياجات تدريبية في معظم فقراته، وتعزى هذه الحاجة إلى أن المحاضرين يتبعون نهج الشر والنصوص الجافة في عروضهم التقديمية ولأنهم اعتمدوا لفترة تدريسيهم على الكتب والشروحات الجافة التي تخلو من عناصر التفاعلية، إضافة إلا أنها تحتاج لمهارات متقدمة في إعداد العروض التقديمية التي تتبع لمعايير العروض الاحترافية، وعدم وجود برامج تدريبية لتدريب أعضاء هيئة التدريس على إنشاء العروض التقديمية الاحترافية وقواعد أعدادها، إضافة إلى ضعف عام لدى أعضاء هيئة التدريس في تصميم المقررات الإلكترونية وقلة البرامج التدريبية التي تقدم في هذا المجال، وتفسر الباحثة هذه النتيجة إلى أن مرحلة تصميم المقررات الإلكترونية تعتبر من المراحل المتقدمة في التعليم الإلكتروني، وتحتاج معايير العروض التقديمية إلى إتقانها من جهة وتعود أعضاء هيئة التدريس على استخدام المقررات الجاهزة التي تم تحميلها من مواقع مختلفة أو إعدادها بمساعدة مركز التعليم الإلكتروني وتنتفق هذه مع نتائج دراسة (البيشي، 2011)، ودراسة (أبوشاويش، 2013) ودراسة (سلام، 2013) ودراسة (الحسينيان والخزاعي، 2017) ودراسة (مبيض، 2020) ودراسة (جلبي وبشري، 2021) الذين رأوا الحاجة لتدريب على مهارات تصميم المقررات الإلكترونية، واختلفت مع نتائج دراسة (آل جديع، 2021) التي أسفرت عن توافر مهارات تصميم المقررات لدى أعضاء هيئة التدريس، أما الفقرة "التدريب على مهارة تدعيم المقررات بروابط خارجية التدريب على وسائل متعددة معززة تساعد على تحقيق أهداف المقرر"، فلم تظهر حاجة تدريبية عليها، وتعزى الباحثة هذه النتيجة لاستخدام أعضاء هيئة التدريس الوسائل والروابط خلال محاضراتهم وعلى نظام إدارة التعلم بعد التعليم الإلكتروني الذي توافق مع جائحة كورونا وجود حاجة لتنوع أساليب عرض المحتوى التعليمي.

7. أهمية الدراسة / Research Implications

7.1. الأهمية النظرية

تساهم بشكل كبير في تزويتنا بالمعلومات حول الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة خصوصي لتصميم برنامج تدريجي مقترن لاستخدام المستحدثات التكنولوجية ، ويزيد من أهميتها البحثية أنها تفيد كل من عضو هيئة التدريس ومركز التعليم الإلكتروني في جامعة خصوصي في التعرف على احتياجات أعضاء هيئة التدريس في استخدام المستحدثات التكنولوجية لزيادة قدراتهم على استخدام كافة التطبيقات التفاعلية، وللسما في العملية التعليمية لأرق مستوياتها وحيث أن التكنولوجيا هي لغة العصر، كما ستساعد أيضاً على اجراء المزيد من البحوث والدراسات في تصاميم وبناء برامج تدريبية أخرى لرفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس في مجال توظيف مستحدثات التكنولوجيا في التعليم.

2.7. الأهمية العملية

نتائج هذه الدراسة سيستفيد منها المسؤولون عن تدريب أعضاء الهيئة الدراسية في التعليم العالي وبالتالي تحفيزهم على عمل برامج تدريبية قائمة على استخدام المستحدثات التكنولوجية تتضمن تنمية كفايات المحاضرين نحو استخدام المستحدثات التكنولوجية حسب احتياجاتهم التدريبية، وعلى وجه الخصوص استخدام التصور المقترن للبرنامج التدريبي الذي توصلت إليه الباحثة، لأنه وضع على الأسس المنهجية المتعارف عليها في تحديد الاحتياجات لتدريب أعضاء هيئة التدريس في جامعة خصوصي.

8. التوصيات

في ضوء النتائج التي أسفرت عنها الدراسة ، فإن الباحثة توصي بما يلي:

- 1 المسح الدوري لاحتياجات أعضاء هيئة التدريس في جامعة خصوصي بين الحين والآخر، لتطوير كفایاهم ومهاراتهم للقيام بأدوارهم التعليمية في ظل التطور التكنولوجي.
- 2 تصميم البرامج التدريبية في ضوء احتياجات أعضاء هيئة التدريس باستمرار.
- 3 استخدام نموذج التصميم العام للتدريس في بناء البرامج التدريبية في جامعة خصوصي ملائمة.
- 4 تحفيز أعضاء هيئة التدريس واستخدام اسلوب المكافآت في جامعة خصوصي لاستشارة دافعيتهم للالتزام بحضور البرامج التدريبية لما لها من أهمية في العملية التعليمية والقيام بأدوارهم الجديدة.
- 5 تطبيق التصور المقترن للبرنامج التدريبي في الدراسة، وقياس فاعليته لتلبية احتياجات هيئة التدريس في استخدام التكنولوجيا.
- 6 توفير الإمكانيات المادية والتقنية في جامعة خصوصي لتنفيذ البرامج التدريبية
- 7 تقييم فاعالية البرامج التدريبية وأثرها على العملية التعليمية في جامعة خصوصي.
- 8 عمل برامج تدريبية بالشراكة مع جامعات عالمية ومحليّة تشمل كافة موظفي جامعة خصوصي في استخدام المستحدثات التكنولوجية في العملية التعليمية.

قائمة المراجع

المراجع العربية

- آل جديع، مفلح (2021). مدى تطبيق معايير تصميم التعليم في المقررات الجامعية الإلكترونية وفق نموذج ADDIE من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة تبوك. مجلة كلية التربية، أسيوط، مج 37، ع 10، ص 56-100.
- آل ملفي، عبد الله، وشلتوت، محمد. (2017). فاعلية برنامج تدريسي إلكتروني في تنمية مهارات استخدام المسيرة الإلكترونية لدى أمناء مصادر التعلم بمدينة الرياض (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية الشرق العربي للدراسات العليا، الرياض.
- أبو Yoshiخة، نادر. (2010). إدارة الموارد البشرية- إطار نظر وحالات عملية. عمان: دار الصفا للنشر والتوزيع، الأردن.
- أبوبية، حنان و عبد العزيز، دعاء. (2020). تدريب معلمي العلوم حديثي التخرج على دمج المستحدثات التكنولوجية في تخطيط الدروس في ضوء متطلبات التعليم الرقمي. جامعة سوهاج، مصر، المجلة التربوية ج 73، ع 437-369.
- بدرخان، سوسن ، ومحمد، حفيظة و غنيم، فداء ، والنعيمي، طلال. (2020). درجة تأثير استخدام التقنيات التعليمية الحديثة على جودة التعليم وتطويره في جامعة عمان الأهلية من وجهة نظر أعضاء الهيئة الأكاديمية. مجلة جامعة البلقاء للبحوث والدراسات، ج 23(2) 65 – 76.
- البيشي، عامر. (2011). تصور مقترن لبرنامج تدريسي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك خالد على استخدام مستلزمات بيئة التعليم الإلكتروني في ضوء احتياجاتهم التدريبية. رسالة دكتوراه، جامعة أم القرى، المملكة العربية السعودية.
- الحسينان، هديل، والخزعل، تيسير. (2017). تصميم بيئة تدريب الكتروني وأثره على تنمية كفایات الإرشاد الطلبة لدى المعلمين في وزارة التربية بدولة الكويت. (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الخليج العربي، المنامة.
- الجلبي، هناء والبشيري، محمد. (2020). برنامج تدريسي إلكتروني قائم على مدخل النظم وفاعليته في تنمية مهارات تصميم المقررات الإلكترونية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن. مجلة القراءة والمعرفة، 14(21) ص 103-145.
- الخالدي، فاطمة. (2012). مستوى توظيف معلمي اللغة العربية في المرحلة الثانوية للمستحدثات التكنولوجية في ضوء معايير الجودة الشاملة. (رسالة ماجستير منشورة)، كلية التربية، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.
- الدريوش، أحمد وعبدالحليم، رجاء. (2017). المستحدثات التكنولوجية والتجديد التربوي. القاهرة: دار الفكر التربوي ، مصر.
- زهران، ياسر (2022). الاحتياجات التدريبية لدى مديري المدارس الثانوية من وجهة نظر معلمي مديرية تربية عين البasha. مجلة كلية التربية، م 38(2.2)، جامعة أسيوط، مصر.
- السباعي، فهد. (2020). استخدام مستحدثات التكنولوجيا في تنمية التذوق الفني في مجال التصميم الداخلي المجلة التربوية بجامعة سوهاج، 75(1)، 325-350.
- السدحان، عبد الرحمن. (2021). فاعلية برنامج تدريسي عن بعد في تنمية مهارات استخدام نظام إدارة التعلم الإلكتروني Moodle لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة شقراء. (رسالة ماجستير منشورة)، جامعة شقراء، السعودية.
- سلام، مروان. (2013). درجة توافق كفایات التعلم الإلكتروني لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة إب في الجمهورية اليمنية. جامعة الملك سعود، الرياض، السعودية.
- أبوشاوיש، عبد الله. (2013). برنامج مقترن لتنمية مهارات تصميم المقررات الإلكترونية عبر الويب لدى طالبات تكنولوجيا التعليم بجامعة الأقصى بغزة. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، الجامعة الإسلامية، غزة.
- الشتوى، هيفاء؛ عبد المجيد، أشرف؛ وعويس، محمد. (2017). فاعلية برنامج تدريسي قائم على الويب في تنمية المهارات التكنولوجية لاستخدام الخرائط الإلكترونية لمعلمات الدراسات الاجتماعية. (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة القصيم، المملكة العربية السعودية.
- الشرمان، عاطف. (2019). تصميم التعليم للمحتوى الرقمي. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن.
- شكور، علي. (2013). واقع توظيف المستحدثات التكنولوجية ومعوقات ذلك في مدارس الضفة الغربية وقطاع غزة من وجهة نظر المعلمين. مجلة جامعة النجاح للأبحاث، 27(2)، 383-416.
- الشناق، قسمى؛ ودومي، حسن. (2010). اتجاهات المعلمين والطلبة نحو استخدام التعلم الإلكتروني في المدارس الثانوية الأردنية. مجلة جامعة دمشق، 26(1)، 235-271.
- الشيشاني، آيات. (2022). مدى فاعلية المستحدثات التكنولوجية في تنمية كفایات أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية. عمان: جامعة الشرق الأوسط.
- الطريقي، نورة، والجادى، محمد. (2017). فاعلية برنامج تدريسي إلكتروني مقترن لتنمية كفایات تكنولوجيا التعليم لدى اختصاصيات مراكز مصادر التعلم بالمرحلة الثانوية. (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة القصيم، القصيم.

- عبدالهادي، ليلى ، والخوالدة، محمد. (2017). بناء برنامج تدريسي قائم على الكفايات التكنولوجية وقياس أثره لتنمية مهارة تصميم البرامج التعليمية، ومهارات الإدارة الصحفية لدى معلمات المرحلة الأساسية في الأردن (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.
- العزاوي، نجم (2009). جودة التدريب الإداري ومتطلبات المواصلة الدولية الإيزو15001، دار اليازوري العلمية: عمان.
- العنزي، أحمد. (2017). فاعلية برنامج تدريسي مح ospب في تنمية المهارات الأكademie الأساسية للطلبة الملتحقين بغرف مصادر صعوبات التعلم لدى عينة دراسية. رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان، الأردن.
- عواد، نادر(2018). تطبيق نموذج ADDIE على برامج التدريب في وزارة التربية والتعليم العالي في فلسطين. جامعة الخليل، الخليل، فلسطين.
- قاسم، علي ، سليمان، ناصر. (2014). وسائل وتكنولوجيا التعليم. الرياض: مكتبة الرشد، السعودية.
- القططاني، منيرة. (2021). ضرورة التعلم عن بعد والتعلم الإلكتروني. المملكة العربية السعودية: شركة إثراء المعرفة للمؤتمرات والأبحاث.
- كمفر، رحاب. (2011). مقرر مقترح لتنمية مهارات استخدام تقنيات التعلم الإلكتروني لدى طالبات الدراسات العليا بجامعة أم القرى. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب، جامعة أم القرى، السعودية.
- الملاح، محمد. (2010). المدرسة الإلكترونية ودور الأنترنت في التعليم رؤية تربوية. (ط1)، عمان: دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- مبارك، عبدالحكيم. (1997). التدريب أثناء الخدمة. ط 1، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية.
- المبيض، هبة. (2020). تحليل واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية. دراسة حالة جامعة فلسطين التقنية – خصوري/طولكرم. (رسالة ماجستير منشورة). جامعة فلسطين التقنية خصوري، طولكرم، فلسطين.
- محمد، سامية وصديق، مختار. (2019). تصور مقترح لاستخدام المستحدثات التكنولوجية في التطوير المهني للمعلم. مجلة الدراسات العليا، السودان: جامعة النيلين مج 13، ع 50، 224 – 250.
- محمود، محمود. (2011). مستحدثات تكنولوجيا التعلم. مجلة حوار ميمون، العدد (343).
- النجار، حسن. (2009). برنامج مقترح لتدريب أعضاء هيئة التدريس بجامعة الأقصى على مستحدثات تكنولوجيا التعلم في ضوء احتياجاتهم التدريبية. رسالة ماجستير منشورة، كلية العلوم التطبيقية، غزة.

المراجع العربية المترجمة

- Al-Jadia, M. (2021). The extent of applying instructional design standards in university e-courses according to the ADDIE model from the perspective of faculty members at the University of Tabuk. Journal of the Faculty of Education, Assiut University, 37(10), 56–100.
- Al-Melfi, A., & Sheltout, M. (2017). The effectiveness of an electronic training program in developing the skills of using the interactive whiteboard among learning resource specialists in Riyadh (Unpublished master's thesis). Al Sharq Al Arabi Graduate Colleges, Riyadh, Saudi Arabia.
- Aburia, H., & Abdulaziz, D. (2020). Training newly graduated science teachers on integrating technological innovations in lesson planning in light of digital education requirements. The Educational Journal, Sohag University, 73, 369–437.
- Aburia, H., & Abdulaziz, D. (2020). Training newly graduated science teachers on integrating technological innovations in lesson planning in light of digital education requirements. The Educational Journal, Sohag University, 73, 369–437.
- Badrekhan, S., Mahmoud, H., Ghoneim, F., & Al-Na'imi, T. (2020). The impact of using modern educational technologies on the quality and development of education at Al-Ahliyya Amman University from the perspective of academic staff members. Al-Balqa Journal for Research and Studies, 23(2), 65–76.
- Al-Bishi, A. (2011). A proposed training program for faculty members at King Khalid University on using e-learning tools in light of their training needs (Doctoral dissertation). Umm Al-Qura University, Saudi Arabia.
- Al-Hussainan, H., & Al-Khaza'li, T. (2017). Designing an electronic training environment and its effect on developing student counseling competencies among teachers in the Ministry of Education in Kuwait (Unpublished master's thesis). Arabian Gulf University, Manama, Bahrain.

- Al-Jalhami, H., & Al-Bishri, M. (2020). An electronic training program based on the systems approach and its effectiveness in developing e-course design skills among faculty members at Princess Nourah bint Abdulrahman University. *Reading and Knowledge Journal*, 4(21), 103–145.
- Al-Khaldi, F. (2012). The level of Arabic language teachers' employment of technological innovations in secondary schools in light of total quality standards (Published master's thesis). Islamic University, Gaza, Palestine.
- Al-Duraywish, A., & Abdel-Halim, R. (2017). Technological innovations and educational renewal. Cairo, Egypt: Dar Al-Fikr Al-Tarbawi.
- Zahran, Y. (2022). Training needs of secondary school principals from the perspective of teachers in Ain Al-Basha Directorate. *Journal of the Faculty of Education*, 38(2.2). Assiut University, Egypt.
- Al-Subaei, F. (2020). Using technological innovations to develop aesthetic appreciation in the field of interior design. *The Educational Journal*, Sohag University, 75, 325–350.
- Al-Sadhan, A. (2021). The effectiveness of a distance training program in developing the skills of using the Moodle learning management system among faculty members at Shaqra University (Published master's thesis). Shaqra University, Saudi Arabia.
- Salam, M. (2013). The availability of e-learning competencies among faculty members at Ibb University in Yemen. King Saud University, Riyadh, Saudi Arabia.
- Abu Shawish, A. (2013). A proposed program for developing web-based e-course design skills among educational technology students at Al-Aqsa University in Gaza (Unpublished master's thesis). Islamic University, Gaza, Palestine.
- Al-Shatwi, H., Abdel-Majeed, A., & Oweis, M. (2017). The effectiveness of a web-based training program in developing technological skills for using electronic maps among social studies teachers (Unpublished master's thesis). Qassim University, Saudi Arabia.
- Al-Sherman, A. (2019). Instructional design for digital content. Amman, Jordan: Dar Al-Maseera for Publishing and Distribution.
- Shaqour, A. (2013). The reality of employing technological innovations and the obstacles facing it in West Bank and Gaza schools from teachers' perspectives. *An-Najah University Journal for Research*, 27(2), 383–416.
- Al-Shannaq, Q., & Domi, H. (2010). Teachers' and students' attitudes toward using e-learning in Jordanian secondary schools. *Damascus University Journal*, 26(1), 235–271.
- Al-Sheeshani, A. (2022). The effectiveness of technological innovations in developing the competencies of faculty members in Jordanian universities. Amman, Jordan: Middle East University.
- Al-Turki, N., & Al-Bijadi, M. (2017). The effectiveness of a proposed electronic training program in developing educational technology competencies among female specialists in secondary school resource centers (Unpublished master's thesis). Qassim University, Saudi Arabia.
- Abdelhadi, L., & Al-Khawalda, M. (2017). Developing a training program based on technological competencies and measuring its impact on developing instructional design and classroom management skills among basic education teachers in Jordan (Unpublished doctoral dissertation). World Islamic Sciences and Education University, Amman, Jordan.
- Al-Azzawi, N. (2009). Administrative training quality and ISO 10015 international standard requirements. Amman, Jordan: Al-Yazouri Scientific Publishing.
- Al-Enazi, A. (2017). The effectiveness of a computerized training program in developing basic academic skills among students attending learning difficulties resource rooms (Unpublished doctoral dissertation). World Islamic Sciences and Education University, Amman, Jordan.
- Awad, N. (2018). Applying the ADDIE model to training programs in the Ministry of Education and Higher Education in Palestine. Hebron University, Hebron, Palestine.
- Qasim, A., & Suleiman, N. (2014). Educational media and technology. Riyadh, Saudi Arabia: Al-Rushd Library.
- Al-Qahtani, M. (2021). The necessity of distance and electronic learning. Saudi Arabia: Ithraa Al-Ma'rifa for Conferences and Research.

- Kumfer, R. (2011). A proposed course to develop e-learning technology skills among postgraduate students at Umm Al-Qura University (Unpublished master's thesis). Umm Al-Qura University, Saudi Arabia.
- Al-Mallah, M. (2010). The electronic school and the role of the Internet in education: An educational vision (1st ed.). Amman, Jordan: Dar Al-Thaqafa for Publishing and Distribution.
- Mubarak, A. (1997). In-service training (1st ed.). Makkah, Saudi Arabia.
- Al-Mubayyad, H. (2020). Analyzing the reality of e-learning in Palestinian universities: A case study of Palestine Technical University – Kadoorie, Tulkarm (Published master's thesis). Palestine Technical University Kadoorie, Tulkarm, Palestine.
- Mohamed, S., & Sadiq, M. (2019). A proposed vision for using technological innovations in teachers' professional development. *Journal of Graduate Studies*, 13(50), 224–250. Nile University, Sudan.
- Mahmoud, M. (2011). Educational technology innovations. *Hiwar Maimoun Journal*, (343).
- Al-Najjar, H. (2009). A proposed program to train faculty members at Al-Aqsa University on educational technology innovations in light of their training needs (Published master's thesis). Faculty of Applied Sciences, Gaza, Palestine.

المراجع الأجنبية

- Campbell, P. (2014). Modifying ADDIE: Incorporating new technologies in library instruction. *Public Services Quarterly*, 10(2), 138-149..
- Alodwan, T & Almosa, M .(2018). The Effect of a Computer Program Based on Analysis, Design, Development, Implementation and Evaluation (ADDIE) In Improving Ninth Graders' Listening and Reading Comprehension Skills in English in Jordan. *English Language Teaching*. 11(4),4-51
- Mahdizadeh, H.; Biemans, H & .Mulder, M. (2008). Determining factors of the use of e-learning environments by university teachers .*Computers and Education* .51(1), PP (142-154).
- Moloney, B., and Gutierrez, T. (2006). An Enquiry into Moodle Usage and Knowledge in a Japanese ESP program. *PacCALL Journal* vol. 2,no. 1, 48-60.
- Alsaled, N. (2020). The Effectiveness of an Instructional Design Training Program to Enhance Teachers' Perceived Skills in Solving Educational Problems. *Educational Research and Reviews*, 15(12), 751-763.
- Seels , B & Glasgow, M. (1998). Making Instructional Desing decisions. (2nd ed.) , Upper Saddle River, NJ: Merrill Prentice Hall.
- Siirak, Virve (2011). Moodle E-learning Environment as an Effective Tool in University Education. *Online Journal of Information Technology and Application In Education* . 1(2), PP (94-96), See www.jitae.org.